



BELEIDSPLAN 2021-2023

Naam Stichting Shain Foundation

RSIN Nummer 820014916

KvK Nummer 34237407

Referentie Beleidsplan-2021-2023
Datum 24 mei 2021
Auteurs AnneMarie Tiebosch
Michiel Topper
Dija Kabba
Esther Kamara



Voorwoord

Stichting Shain Foundation werd in 2005 opgericht ter nagedachtenis aan de uit Sierra Leone afkomstige muzikant Amara Kabba. Zijn nagedachtenis van succesvol reggae artiest op het Afrikaanse vasteland die het waagde om het in Europa allemaal opnieuw te proberen vormt de basis en drijfveer van de stichting. Kabba was een inwoner van de Bijlmer, zo vormt zijn muzikale en sociale erfenis de basis in het ontwikkelen van (muzikaal) talent en ook de verbinding tussen de verschillende Afrikaanse culturen uit de Bijlmer. Met de Shain Foundation proberen we Kabba's inspirerende energie nog altijd te laten stralen, Shain.

Waar de stichting begon met het aanbieden van oefenruimtes voor de bevriende bandleden van Amara Kabba is de Stichting 15 jaar later uitgegroeid tot een belangrijke schakel tussen de vele culturen die de Bijlmer rijk is. Een prachtige uiting hiervan is het Groove on the Roof festival waarin de Shain Foundation haar deuren opent en lokale bands een nieuw podium biedt. Naar andere podia en festivals heeft de Shain Foundation zich met o.a. Groove on the roof weten te profileren als dé tussenschakel op weg naar authentieke en lokale artiesten uit de Bijlmer.

Voor de Shain Foundation behelst talentontwikkeling meer dan slechts het aanbieden van een oefenruimte. De stichting bevindt zich midden in het hart van de Bijlmer, thuis in de FD-buurt. Onze buurt is prachtig maar heeft nog altijd te kampen met klassieke Bijlmer-problematiek. Armoede, criminaliteit en uitzichtloze situaties voor jongeren steken nog regelmatig de kop op. Vanuit deze maatschappelijke noodzaak en betrokkenheid in de buurt is de stichting zich meer gaan toespitsen op het verbeteren van de sociale cohesie en het versterken van de positie van de bewoners in de buurt. Met duurzame projecten, zoals buurtmoestuin Groene Vingers en buurtlokaal Aanwezig & Bezig, creatieve ontwikkeling, zelfredzaamheid, participatie en co-creatie met de bewoners van de FD-buurt.

De onbezoldigde activiteiten van de Stichting Shain Foundation mogen inmiddels worden gezien in een breder perspectief als welzijnswerk of opbouwwerk waarin de bewoner centraal staat.

In het beleidsplan dat voor u ligt, kunt u meer lezen over de activiteiten en doelstelling voor de jaren 2021 tot en met 2023.

Veel leesplezier en alvast prettig om u kennis te laten maken met de Shain Foundation,

Michiel Topper
Voorzitter Stichting Shain Foundation

Inhoudsopgave

2. Algemene gegevens



	3
2. Bestuur	4
3. Visie en Missie	5
3.1 Visie	5
3.2. Missie	5
4. Ambities	6
4.1 Maatschappelijk vraagstuk	7
4.2 Strategie	7
4.3 Projecten	8
4.4 Verantwoording	12
4.5 Fondsenwerving	12
5. Sterkten en zwakten	134
5.1 Sterkte	134
5.2 Zwakte	134
5.3 Kansen	144
5.4 Bedreigingen	15
6. Strategisch stappenplan	17
6.2 Projectvoortgang en verantwoording	157
7. Slot	18
7.1 Samenwerkingen en lidmaatschappen	18
7.2 Begroting	19



2. Algemene gegevens en Bestuur

1. Algemene gegevens

- | | |
|------------------------------|--|
| 2. Statutaire naam | - Shain Foundation |
| 3. Organisatietype | - Stichting |
| 4. Opgericht | - 25-11-2005 |
| 5. KvK nummer | - 34237407 |
| 6. Banknummer (IBAN) | - NL58 INGB 0001303820 |
| 7. Fiscaal nummer (RSIN) | - 820014916 |
| 8. Bezoekadres | - Florijn 43, 1102 BA Amsterdam, Nederland |
| 9. Telefoonnummer | - 020 77 00 945 / 06 40 76 98 26 |
| 10. Website | - www.shainfoundation.nl |
| 11. E-mail | - info@shainfoundation.nl |
| 12. Werkgebied Doelgroep(en) | - Bewoners van Amsterdam Zuidoost |

a. 2. Bestuur

- | | |
|--------------------------|-----------------------------|
| 2. Naam | - Michiel Topper |
| Geboortedatum en -plaats | - 27-06-1991 / Zwolle |
| Titel | - Voorzitter |
| Bevoegdheid | - Gezamenlijk bevoegd |
| 2. Naam | - Angela Wattenberg |
| Geboortedatum en -plaats | - 26-02-1972 / Ewijk |
| Titel | - Penningmeester |
| Bevoegdheid | - Gezamenlijk bevoegd |
| 3. Naam | - Charles Wilson |
| Geboortedatum en -plaats | - 04-07-1970 / Accra |
| Titel | - Secretaris / algemeen lid |
| Bevoegdheid | - Gezamenlijk bevoegd |



3. Visie en Missie

a. 3.1 Visie

De Shain Foundation speelt al meer dan 15 jaar een belangrijke rol in het stimuleren van muzikale talentontwikkeling en het opzetten van een creatief buurtnetwerk in de FD-buurt in Amsterdam Zuidoost. Het bestuur van de Shain Foundation vindt dat de leefomstandigheden van de bewoners van deze buurt veiliger, duurzamer en socialer moeten worden. De sociale cohesie moet versterkt worden.

Door middel van buurtinitiatieven inspireren wij de bewoners om hun creatieve talenten te ontwikkelen. Wij bieden ze de middelen om hun eigen buurt leefbaarder te maken. Wij geloven in samenwerking als middel en als doel, daarom betrekken wij kinderen, jongeren, senioren, en creatieve professionals uit de buurt bij het opstellen en uitvoeren van onze ambities.

b. 3.2 Missie

De doelstelling van de Shain Foundation is om bewoners van de FD-buurt in Amsterdam Zuidoost dichter in contact te brengen met elkaar en hun omgeving en het leven veiliger, socialer, duurzamer en creatiever te maken. Om dit te bereiken worden bewoners gestimuleerd om creatieve talenten te ontwikkelen en door aan hen kansen te bieden welke niet vanzelfsprekend zijn in de buurt.



4. Ambities

Onze ambitie is om bewoners van de FD-buurt in Amsterdam Zuidoost in contact te brengen met elkaar en de buurt om zo hun creatieve ontwikkeling te stimuleren en hun toekomstperspectieven te verbeteren. Door duurzame en creatieve projecten voor en samen met de bewoners te organiseren verbeteren wij de sociale cohesie. Dit zullen wij bewerkstelligen door het organiseren van projecten vanuit onze drie fysieke locaties:

Locatie 1- Aanwezig & Bezig: In de komende drie jaar wordt het plein bij Florijn veiliger en duurzamer gemaakt en wordt de sociale cohesie versterkt. Buurtbewoners worden actief betrokken bij het opstellen en het uitvoeren van de jaarprogrammering. Het doel is dat het buurtlokaal 5 tot 6 dagen per week in gebruik genomen wordt door bewoners en creatieve professionals uit de buurt.

Locatie 2- Stadsmoestuin Groene Vingers: Onze ambitie is om de buurtbewoners meer te betrekken bij het onderhouden en ontwikkelen van de stadsmoestuin. Gezien de veranderende weerpatronen moeten er structurele oplossingen gevonden worden voor een duurzamer waterbeleid. Ook is het onze ambitie om het groepsgevoel van de tuinders te versterken. Daarom willen wij de huidige tuinders (12) actief betrekken bij het bedenken en uitvoeren van deze duurzame oplossingen. Ons doel is om binnen 1,5 jaar de tuinders minimaal een keer per week samen te laten komen op de tuin, en binnen 2,5 jaar een werkend plan te hebben voor duurzaam waterbeleid. Om de verduurzaming van de buurt te ondersteunen gaan wij in 2021 een werkgroep van 'Community Garden Helpers' opzetten, die zich onder andere bezig gaan houden met het ontwikkelen van perma-en monocultuur.

Locatie 3- Shain Studio: Binnen drie jaar wordt de studio opgeknapt en verbouwd tot een professionele studio voor verscheidene geluidsopnames. Creatieve professionals uit de buurt kunnen vanaf 2022 radio, podcasts, en muziek producties opnemen. Daarnaast ambiëren wij om het geproduceerde materiaal van de afgelopen 15 jaar digitaal te archiveren en publiekelijk toegankelijk te maken.

Financiële werkwijze

Daarnaast is onze ambitie om een jaarlijks fondsenwerving kalender te maken en structureel subsidieaanvraag te doen. Onderdeel hiervan wordt ook de subsidieaanvraag 'sociale basis' van de Gemeente Amsterdam. Op deze manier pogen wij om meer financiële zekerheid te verkrijgen om onze programmering te ondersteunen.

Wij vinden het belangrijk om deze financiële zekerheid ook uit te dragen in ons financieel beleid. Aangezien de Shain Foundation leunt op samenwerkingen met lokale (creatieve) ondernemers, ambiëren wij om twee 'codes' na te leven die goed bestuur in de culturele industrie waarborgen.



Ten eerste willen wij de [‘Fair Practice’](#) code naleven. De vier grote pilaren; solidariteit, duurzaamheid, transparantie, en vertrouwen, en hun bijbehorende doelen, inspireren ons om onze werkwijze aan te passen. Zo gaan wij een uurloon van minimaal €40,- (ex. Btw) betalen aan ZZP’rs waar wij mee gaan samenwerken. Ook richten wij ons op de diversity quote; een richtlijn die ons stuurt op een diverser en inclusiever beleid.

Ten tweede streven wij ernaar om de [Governance Code Cultuur](#) na te leven. In deze code zijn acht richtlijnen opgesteld met als doel om goed bestuur en toezicht in culturele organisaties te bewerkstelligen. Door een cyclische werkwijze, actieve reflectie, en het vragen naar (en verwerken van) feedback van verschillende stakeholders, hopen wij de duurzaamheid en legitimiteit van onze stichting te behouden en te versterken.

4.1 Maatschappelijk vraagstuk

Amsterdam Zuidoost kampt al decennia met klassieke Bijlmer Problematiek. Naast zwerfafval, verloedering, en criminaliteit, heerst er armoede. Bende-ruzies en drugshandel verslechteren de sociale cohesie; bewoners voelen zich niet veilig in de buurt.

In de afgelopen 25 jaar is er veel geïnvesteerd in het stadsdeel: buurtcoaches, opbouwwerkers en tonnen subsidiegeld. Alhoewel de wijk leefbaarder en veiliger is geworden is niet alle problematiek verholpen. Er heerst nog veel armoede en wapengeweld,, veel jongeren blijken nog kansloos en buurtbewoners voelen zich onveilig.

De zorg is groot dat met de groeiende gentrificatie niet alleen de buurt opgeknapt wordt, maar ook duurder en onbereikbaar wordt voor de huidige bewoners van wie het inkomen niet meegroeit. De afstand tussen beleid en bewoners kan dusdanig groeien dat participatie te hoogdrempelig wordt; met als gevolg een nog snellere ontbinding van de sociale cohesie.

Met het Masterplan Zuidoost (2021-2040) wordt de komende 20 jaar flink geïnvesteerd in het stadsdeel: “het roer moet om.” De Shain Foundation sluit zich aan bij de inzet om Zuidoost leefbaarder te maken, de sociale cohesie te versterken, en dit *samen en voor* de bewoners van het stadsdeel te doen.

4.2 Strategie

De strategie van de Shain Foundation is om door middel van buurtparticipatie de sociale cohesie te vergroten. Onze drie fysieke locaties - de Shain Studio, creatief buurtlokaal Aanwezig & Bezig en stadsmoestuin Groene Vingers- richten zich ieder op een specifiek aspect waarmee wij de buurt verbeteren en de buurtbewoners vaardigheden aanbrenge. De programmering van deze drie locaties is niet onafhankelijk van elkaar, maar op integrale wijze met elkaar verbonden.



Zo kunnen buurtbewoners op een laagdrempelige manier zo veel mogelijk betrokken worden bij het verbeteren van hun buurt. Door de buurtbewoners actief te betrekken bij de programmering en uitvoering van de projecten laten wij de burens kennis met elkaar maken en brengen wij elkaar vaardigheden bij. **Wij zoomen in op de eigen krachten van de bewoners en de buurt.** Ons antwoord op het maatschappelijk vraagstuk is dat het opstellen en onderhouden van een krachtig buurtnetwerk de sociale cohesie versterkt en zo de bewoners weer veilig laat voelen.

4.3 Projecten

Naast het stimuleren en begeleiden van geluidsproducties in de Shain Studio, wordt in creatief buurtlokaal 'Aanwezig & Bezig' meer aandacht besteed aan het ontwikkelen van andere creatieve vaardigheden, voor en door buurtgenoten. Buurtmoestuin Groene Vingers is tevens een leerplek voor het aansturen en begeleiden van vergroening in de buurt, en waar duurzame ontmoetingen kunnen plaatsvinden en zich tot duurzame projecten verder kunnen ontwikkelen.

In de komende 2,5 jaar gaat de Shain Foundation gerichte projecten organiseren om de verduurzaming van de buurt te ondersteunen, de sociale cohesie te versterken, en de (creatieve) vaardigheden van de buurtbewoners te helpen ontwikkelen. De Shain Foundation heeft drie fysieke locaties die ieder een nadruk leggen op een bepaald aspect van onze strategie:

- **De Shain Studio**- ontwikkeling van muzikale en andere audio gerelateerde vaardigheden (podcast, radio, geluidskunst).
- **Doelgroep:** Creatieve professionals uit Amsterdam Zuidoost of met een verbintenis met het stadsdeel;
- **Creatief Buurtlokaal Aanwezig & Bezig**- ontwikkeling van creatieve vaardigheden voor en door buurtbewoners.
- **Doelgroep:** Bewoners uit de FD-buurt in Amsterdam Zuidoost, met een nadruk op kinderen, ouderen en creatieve professionals;
- **Stadsmoestuin Groene Vingers**- vergroening en verduurzaming van de buurt en de bewoners.
- **Doelgroep:** Bewoners van Amsterdam Zuidoost.

Deze drie locaties vallen onder de Shain Foundation, welke verantwoordelijk is voor de programmering die in lijn is met onze visie. Daarom organiseren wij onze projecten op twee manieren. De eerste is een specifieke programmering per locatie zoals eerder beschreven. De tweede is een programmering voor de Shain Foundation wiens activiteiten meer dan één locatie betrekken, en welke ook buiten deze locaties kunnen plaatsvinden. Dit zijn bijvoorbeeld



buurtevenementen, het maken en plaatsen van kunstobjecten, en het creëren van groene oases in de buurt.

In dit beleidsplan delen wij onze projecten voor de komende 2,5 jaar. De periode betreft mei 2021 tot 1 januari 2023. Hier volgt de programmering per locatie;

2021

Shain Studio

1. **Tuinenfietstocht Podcast Serie**- Fietsroute langs de nieuwe (geplande) parken van Zuidoost met podcast van lokale geluids producer.
2. **Fondsenwerving**- Opmaken plan voor fondsenwerving en realisatie van de geoptimaliseerde Shain Studio waar professionele geluidsproducties aangeboden zullen worden.

Aanwezig & Bezig

1. **Kunst op Florijn**- Realisatie kunstmuur Florijn in samenwerking met R.U.A. en Raquel van Haver, productie podcasts en geprinte publicatie '50 Jaar Florijn.' Onthulling van kunstwerk met buurtfeest en zomeractiviteiten.
Locaties: Aanwezig & Bezig, Florijn Kunstplint
2. **Aanwezig & Bezig Zomeractiviteiten**- Sport, spel, en groene activiteiten in Amsterdam Zuidoost. Aanbieden zomervakantie in de buurt voor bewoners die het niet breed hebben.
Locaties: Aanwezig & Bezig, Kunstmuur Florijn, Groene Vingers
3. **Creatieve workshops**- Verhalen verzinnen, portret fotografie, grafisch vormgeven, en mozaïeken voor kinderen uit de buurt. Workshops aangeboden door creatieve professionals uit Amsterdam Zuidoost.
Locatie: Aanwezig & Bezig.
4. **Programmering 2022**- Realiseren beleidsplan en programmering van 2022.

Groene Vingers

1. **Duurzame Hügél Bedden aanleggen**- Experiment voor verduurzaming van de waterregulatie om moestuin bestendig te maken tegen hittegolven. Uitgevoerd samen met studentengroep 'Community Garden Helpers'.
Locatie: Stadsmoestuin Groene Vingers
2. **Community tuinieren**- Opzetten van twee groepen van tuinders; jonge moeders en studenten community garden helpers.
Locatie: Stadsmoestuin Groene Vingers



3. **Tuinier Activiteiten zomermaanden**- Versterken cohesie van de huidige tuinders door zaaidagen, barbecues, en gezamenlijke tuinier momenten te organiseren.
[Locatie](#): Stadsmoestuin Groene Vingers
4. **Nationale Zaaidag**- 22 april: zaaien van bloemen linten op drie locaties in samenwerking met het Groen Platform en de Community Garden Helpers van Groene Vingers.
[Locatie](#): Stadsmoestuin Groene Vingers en omgeving Zuidoost.

Algemeen

1. **Communicatie**- Lanceren maandelijkse nieuwsbrief waardoor zowel donateurs als buurtbewoners op de hoogte gehouden worden van de ontwikkelingen van de Shain Foundation.
2. **Update Shain Foundation Website**- Nieuwe richting aanduiden.
3. **Publicatie jaarverslag**- Jaarverslag ANBI publicatie op website.

2022

Shain Studio

1. **Aanleggen digitaal archief** - Met een stagiair van een media opleiding aan de slag om het werk van Amara Kabba te bewaren, opnieuw uit te geven en een bron van inkomsten te genereren.
[Locatie](#): Shain Studio
2. **New Groove**- Jaarlijks eerbetoon concert: vanaf 2021 meer integrale en verbeterde programmering van kunst, muziek van lokale muzikanten en duurzaamheid. Dit houdt in dat er meer aandacht wordt besteed aan andere discipline's (buiten muziek) en er actiever samengewerkt wordt met diverse (creatieve) groepen uit het stadsdeel.
[Locaties](#): Shain Studio/ Florijn Kunstplint

Aanwezig & Bezig

1. **Het grote recycle project**- weggeef pop-up, inzamelen oude spullen, hergebruiken van kleding voor de creatieve projecten.
2. **Boomerang Drop the Bike**- buurt fietsenmaker werkt samen met Boomerang jongeren om ze te leren fietsen repareren.
3. **Aanwezig & Bezig Zomeractiviteiten**- Sport, spel, en groene activiteiten in Amsterdam Zuidoost. Aanbieden zomervakantie in de buurt voor bewoners die het niet breed hebben. Uitbreiden van het stoepspeel.
[Locaties](#): Aanwezig & Bezig, Kunstmuur Florijn, Groene Vingers



4. **Creatieve workshops**- Verhalen verzinnen, portret fotografie, grafisch vormgeven, en mozaïeken voor kinderen uit de buurt. Workshops aangeboden door creatieve professionals uit Amsterdam Zuidoost.
[Locatie](#): Aanwezig & Bezig.
5. **Programmering 2023**- Realiseren programmering van 2023.

Groene vingers

1. **Ecologische werkgroep opzetten**- Opzetten van werkgroep 'Community Garden Helpers' die zich hard gaan maken voor het beschermen van groen in de buurt.
[Locatie](#): Stadsmoestuin Groene Vingers.
2. **Tuinier Activiteiten zomermaanden**- Versterken cohesie van de huidige tuinders door zaaidagen, barbecues, en gezamenlijke tuinier momenten te organiseren.
[Locatie](#): Stadsmoestuin Groene Vingers.
3. **Nationale Zaaidag**- 22 april, dit jaar uitgebreid met een evenement georganiseerd door de Community Garden Helpers.
[Locatie](#): Stadsmoestuin Groene Vingers, omgeving Zuidoost.

Algemeen

1. **Communicatie**- Maandelijkse nieuwsbrief waardoor zowel donateurs als buurtbewoners op de hoogte gehouden worden van de ontwikkelingen van de Shain Foundation.
2. **Publicatie jaarverslag**- Jaarverslag ANBI publicatie op website.

2023

Shain Studio

1. **Presenteren digitaal archief** - gedigitaliseerde werk van Amara Kabba gebruiken om een documentaire te maken en te vertonen.
[Locatie](#): Shain Studio.
2. **Podcast Serie**- 20 jaar Kabba, onderzoek naar de invloed van Amara Kabba en de Shain Foundation in Amsterdam Zuidoost.
[Locatie](#): Shain Studio.

Aanwezig & Bezig

1. **Boomerang Drop the Bike**- buurt fietsenmaker werkt samen met Boomerang jongeren om ze te leren fietsen repareren.
[Locatie](#): Aanwezig & Bezig.
2. **Herinrichting Florijn plein** - Starten van actie om het plein op Florijn veiliger, duurzamer en kindvriendelijker te maken.
[Locatie](#): Aanwezig & Bezig.



3. **Creatieve workshops**- Workshops aangeboden door creatieve professionals uit Amsterdam Zuidoost.
Locatie: Aanwezig & Bezig.
4. **Programmering 2024**- Realiseren programmering van 2024

Groene Vingers

1. **Ecologische werkgroep uitbreiden**- Inzetten van werkgroep 'Community Garden Helpers' voor vergroening en verduurzaming in de buurt.
Locatie: Stadsmoestuin Groene Vingers.
2. **Tuinier Activiteiten zomermaanden**- Versterken cohesie van de huidige tuinders door zaaidagen, barbecues, en gezamenlijke tuinier momenten te organiseren.
Locatie: Stadsmoestuin Groene Vingers
3. **Nationale Zaaidag**- 22 april: evenement voor het zaaien van bloemen en planten in omgeving Zuidoost.

Algemeen

1. **Communicatie**- Maandelijkse nieuwsbrief waardoor zowel donateurs als buurtbewoners op de hoogte gehouden worden van de ontwikkelingen van de Shain Foundation.
2. **Publicatie jaarverslag**- Jaarverslag ANBI publicatie op website.

4.4 Verantwoording

Jaarlijks worden inkomsten en uitgaven verantwoord in het financieel jaarverslag. Hierin staat een overzicht van alle projecten en de uitgaven van dat jaar. Het jaarverslag biedt tevens een reflectiemoment om te evalueren of de aanpak tot de juiste resultaten leidt.

Met ingang van juli 2021 wordt iedere maand een nieuwsbrief verspreid zodat buurtbewoners en donateurs geïnformeerd worden over de ontwikkelingen binnen de Shain Foundation. Deze nieuwsbrief wordt digitaal gedeeld.

Zowel het jaarverslag als de nieuwsbrief wordt gepubliceerd op de website van de Shain Foundation. Het streven is om de activiteiten ook te laten publiceren in lokale kranten en huis-aan-huis bladen van de Gemeente Amsterdam.

Daarnaast worden de buurtbewoners aangemoedigd om ervaringen met de stichting te delen. Dit kan worden gedeeld door middel van fysieke evaluatiemomenten tijdens onze activiteiten, alsmede de mogelijkheid om via de website, per mail, per telefoon en via social media te bereiken.

4.5 Fondsenwerving

Voor het verkrijgen van de benodigde fondsen richten wij ons op de volgende activiteiten:



- Subsidieaanvraag bij woningcorporatie Rochdale;
- Subsidieaanvraag bij de Gemeente Amsterdam: 'Sociale Basis', en 'Groen in de Buurt', 'NME fonds';
- Verkrijgen van opdrachten binnen het kader 'participatie, kunst, en cultuur' van de Gemeente Amsterdam;
- Subsidieaanvraag Fonds voor Zuidoost;
- Aanvraag ING Goede Doelenfonds;
- Aanvraag Postcode Loterij Buurtfonds;
- Buurt Inzamelingsacties;
- Donaties, schenkingen en legaten;
- Financiële ondersteuning aanvragen bij landelijke, regionale en lokale vermogensfondsen waarvan o.a. Amsterdam Fonds voor de Kunsten, Mondriaan Fonds, VSBFonds, Prins Bernhard Cultuurfonds, en Fonds voor Cultuurparticipatie.

Voor bedrijven, instanties, en personen die ons financieel steunen worden ook tegenprestaties aangeboden. Afhankelijk van de steun bieden kan promotie worden aangeboden op onze communicatiekanalen. Financiële steun, sponsorovereenkomsten en samenwerkingen worden altijd genoemd in onze maandelijkse nieuwsbrief.

5. Sterkten en zwakten

5.1 Sterkte

Het sterke punt van onze stichting bij het realiseren van onze doelstelling is dat de Shain Foundation zich al meer dan 15 jaar (sinds 2005) inzet in het verbeteren van de sociale cohesie in de buurt en in het opzetten van een buurtnetwerk. De oprichter, AnneMarie Tiebosch, is zelfs al 20 jaar actief als buurtopbouwwerker. Hierdoor heeft de Shain Foundation een geliefde reputatie opgebouwd in de buurt. Bewoners erkennen de stappen die de stichting heeft gezet, en hebben ervaren dat de buurtbewoners hier actief bij betrokken worden. Doordat de Shain Foundation altijd laagdrempelig is geweest, is de buurtparticipatie flink toegenomen. Buurtbewoners worden buurtmakers; de Shain Foundation biedt zowel de kansen als de gereedschappen, de vaardigheden en de begeleiding. Een buurtbewoner die zich al jaren als vrijwilliger inzet bij lokale fondsenwerving heeft zich nu gemeld als kandidaat bestuurslid. Met 1 extra bestuurslid wordt het bestuur uitgebreid tot een meer voltallig bestuur van 4 leden.

5.2 Zwakte

Er is niet genoeg geïnvesteerd in het communiceren van de stichting's activiteiten en behaalde resultaten. In de afgelopen drie jaar zijn er grote ontwikkelingen geweest in zowel het draagvlak als de richting van onze efforts. Dit eiste echter ook een nieuwe communicatiestrategie, waar wij niet aan toegekomen zijn om te ontwikkelen. Zo is bijvoorbeeld de website van onze stichting verouderd en publiceren wij nog geen regelmatige nieuwsbrief die bewoners, partners, en donateurs op de hoogte brengt van onze activiteiten. Hetzelfde geldt voor het archiveren hiervan. Alhoewel wij goede



samenwerkingen hebben met andere culturele en duurzame partners, kunnen wij onze administratie en archivering beter organiseren.

Daarnaast zullen er extra inkomsten gevonden moeten worden om de uitbreiding van onze activiteiten te ondersteunen. Het huidige model leunt te veel op het ontvangen van kleine bedragen (tot €10.000).

5.3 Kansen

In de komende 20 jaar zal het stadsdeel op ongekende wijze veranderen met nieuw gebouwen, bewoners en initiatieven. De Shain Foundation definieert zich in het licht van deze grootschalige veranderingen en werkt samen met zeer kundige partners aan de uitvoering van een veelomvattend en ambitieus Kunstproject als Mama Florijn: Made in Zuidoost. Dit project eist professionalisering en biedt naamsbekendheid en zichtbaarheid voor de Shain Foundation. Het enthousiasme van de deelnemers, buurtbewoners en organisaties omzetten naar langdurige relaties, bijvoorbeeld door het werken met lokale rolmodellen.

Door het verkrijgen van de ANBI-status kan de toegang tot meer middelen vergemakkelijkt worden; de status biedt fiscaal voordeel voor vermogenden.

5.4 Bedreigingen

Hoewel de activiteiten van de Shain Foundation de sociale cohesie in de buurt verbeteren, eenzaamheid tegengaan en talenten ontwikkelt benoemt het stadsdeel Zuidoost deze activiteiten nog niet als structureel subsidieerbare activiteiten binnen het Sociaal- of Cultureel Domein.

Het huurcontract van Buurtlokaal Aanwezig & Bezig is niet officieel vastgelegd. Woningstichting Rochdale ondersteunt de activiteiten, maar geeft het buurtlokaal volgens een gedoogconstructie in beheer.

Ook is gebruikersovereenkomst voor stadsmoestuin Groene Vingers gebaseerd op tijdelijkheid.. De stadsmoestuin is sinds 2013 in gebruik, maar er is geen duidelijkheid over het verloop van de van de bestemming.



6. Strategisch stappenplan

Op basis van de sterktes, zwaktes, kansen en bedreigingen stelt het bestuur het volgende stappenplan voor, voor de komende jaren.

Om de financiële weerbaarheid en onafhankelijkheid te waarborgen stelt het bestuur een fondsenwervingsplan op vanaf 2022. Dit plan heeft als doel de financiering meer gestructureerd te laten verlopen zodat de organisatie een structureel anker vormt in Zuidoost. Inzet van het fondsenwervingsplan dient minimaal een project van de grootte van 50.000 euro te bevatten.

Het uitbrengen van de nieuwsbrief zal resulteren in partners buiten het sociaal- en welzijnsdomein. Dit betekent dat er per jaar minimaal 3 projecten voor partners in de for-profit of non-gouvernementele sector wordt gedaan.

De goede naamsbekendheid van de Shain Foundation in Zuidoost kan met Mama Florijn: Made in Zuidoost bekendheid vergaren in heel Amsterdam en mogelijk landelijk. Het project moet leiden tot de erkenning van de Shain Foundation als een culturele instelling.

Het realiseren van *Shain ambassadeurs* die zich aan de stichting willen binden, hetzij uitgesproken via (sociale) media. Doelstelling is 3-5 young professionals (rolmodellen) uit de buurt met een grotere invloedssfeer, specifiek op de jeugd.

Het vastleggen van langdurig gebruik voor de locaties Stadstuin Groene Vingers en buurtlokaal Aanwezig & Bezig. Inzet is conserveren van de locaties voor minimaal 5 jaar in het bestemmingsplannen op grond van o.a. bewonersparticipatie, diversiteit en talentontwikkeling, en ecologische waarde, klimaatadaptatie en biodiversiteit.

6.2 Projectvoortgang en verantwoording

De jaarverantwoording over huidige jaar,, inclusief het financieel- en sociaal jaarverslag, wordt uiterlijk voor 1 juli van het opvolgende jaar gepubliceerd op de website www.shainfoundation.nl. Alle onderdelen van de ANBI-verantwoording zullen bij het jaarverslag zijn inbegrepen.

De bestuursvergaderingen vinden per kwartaal (online) plaats en worden genotuleerd door de secretaris.

Uitgevoerde projecten boven het projectbedrag van € 100.000,- worden afgerond met een externe accountantsverklaring.



7. Slot

Tot slot willen wij benadrukken dat de Shain Foundation een nieuwe richting op aan het gaan is. Met het bijvoegen van de twee locaties - Stadsmoestuin Groene Vingers en Buurtlokaal Aanwezig & Bezig- is in de afgelopen jaren de reikwijdte van de stichting toegenomen. Met het opstellen van dit beleidsplan wordt deze trend voortgezet; onze ambities voor de komende 2,5 jaar zijn van grotere schaal dan voorheen. Hierbij past ook een gedetailleerd financieel plan en professionele samenwerkingen en lidmaatschappen zoals toegelicht in hoofdstuk 7.1 en 7.2.

7.1 Samenwerkingen en lidmaatschappen

De Shain Foundation staat open voor het aangaan van nieuwe samenwerkingen en lidmaatschappen. Daarnaast werken wij samen lokale creatieve ondernemers en zzp'ers.

Op dit moment werkt onze stichting samen met de volgende partners:

- Gemeente Amsterdam Gebiedsteam Bijlmer-Centrum;
- Woningstichting Rochdale;
- Stichting GroenplatVorm Zuidoost;
- Reflexo on Urban Art (R.U.A.);
- Castle of Performing Arts;
- Stichting Hands on Amsterdam;
- Kunst Plint Florijn;;
- Bewonerscommissie Florijn.
- Stichting Venzo, Vrijwilligers en ZuidOost
- Lotus Accountancy & Belastingadvies

Wij zijn aangesloten bij:

- Landelijk Samenwerkingsverband Actieve bewoners (LSA);
- !Woon;;
- MAEX;
- Kunstenbond;
- Buma/Stemra;
- Sena.



7.2 Begroting

Begroting 2021

Inkomsten

Shain Studio

Tuinenfietstocht € 4.000

Donaties € 2.000

Aanwezig & Bezig

Kunst op Florijn € 340.000

Zomeractiviteiten A&B € 10.000

Creatieve Workshops € 5.000

Groene Vingers

Duurzame Hugel Bedden € 1.500

Community tuinieren € 750

Tuinieren Zomer € 500

Nationale Zaaiday € 800

Totale inkomsten € 364.550

Kosten

Organisatiekosten

Communicatiekosten € 1.250

Automatisering € 190

Marketingkosten € 2.000

ANBI Kosten € 1.000

Administratiekosten € 750

Internetkosten € 636



Tuinenfietstocht	€	3.600
Coördinator Kunst op Florijn	€	24.000
Externe kosten kunst op Florijn	€	316.000
Zomeractiviteiten A&B	€	9.500
Creatieve workshops A&B	€	4.500
Nationale zaaidag	€	600
Totale kosten	€	364.026
Resultaat	€	524